



**Master di PRIMO livello in
GESTIONE INTEGRATA E VALORIZZAZIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI
Asset, Property, Facility & Energy Management**

Articolo 1 – Informazioni didattiche

Codice corso	27680
Sede della segreteria c/o il Dipartimento	DIAEE Via Eudossiana 18 Roma RM031
Facoltà	Ingegneria Civile e Industriale
Obiettivi formativi del Master	<p>Campo di applicazione e mercato di riferimento</p> <p>Il campo di applicazione del Master è costituito dai patrimoni immobiliari e urbani di proprietà pubblica e privata concentrati o diffusi sul territorio, che rappresentano un complesso sistema di risorse fisiche tra loro assai diversificate (per età, localizzazione, tipologia, funzioni, proprietà, ecc.) ed esprimenti ingenti valori economici, storici, sociali ed architettonici.</p> <p>Il Master è strettamente relazionato al nuovo comparto di mercato dei servizi di Asset, Property, Facility & Energy Management, finalizzati alla gestione e alla valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani ¹.</p> <p>Questo nuova filiera di mercato sta mostrando negli ultimi anni una decisiva ed imponente progressione, a fronte di una potenziale domanda di "servizi integrati" e di "global service" (finora in gran parte sommersa o inevasa) stimata in oltre 140 miliardi di euro/anno (di cui oltre 33 miliardi di euro/anno nel solo settore dei patrimoni immobiliari pubblici) e di un effettivo mercato che ha già oggi superato la soglia dei 35 miliardi di euro (fonte: Cresme).</p> <p>Ambiti tematici, finalità e destinatari</p> <p>Gli ambiti tematici del Master sono correlati allo sviluppo e al governo dei servizi di Asset, Property, Facility & Energy Management per i patrimoni immobiliari e urbani, che implicano ormai attività sempre più complesse, articolate ed applicate ad operazioni quanto mai diversificate ed interagenti, tra cui in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ il censimento e l'anagrafica dei beni;▪ l'auditing e la due diligence dei beni;▪ la progettazione, la programmazione, l'organizzazione, l'esecuzione, il controllo e il monitoraggio dei diversi servizi (in forme "internalizzate", "esternalizzate", di "global service", ecc.);▪ il benchmarking dei servizi;▪ la gestione delle diverse forme di procurement dei servizi;▪ la progettazione, l'integrazione e la gestione dei sistemi informativi "dedicati". <p>Per un approccio razionale, efficiente e in qualità a tutte queste complesse attività appare oggi più che mai indispensabile il fondamentale supporto di nuove figure e competenze professionali di impronta manageriale in grado di coniugare ed affrontare in una logica di "integrazione" i diversi aspetti e problemi che caratterizzano la gestione e la valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani (fronte committenza pubblica e privata e fronte imprese).</p>

In questo contesto, il Master, giunto alla 16ª edizione, si pone il seguente obiettivo:

- rispondere alla sempre più crescente domanda di formazione, aggiornamento e specializzazione di nuove figure professionali dedicate al management dei servizi per i patrimoni immobiliari e urbani, proveniente da enti pubblici e privati proprietari o gestori di patrimoni (enti centrali e locali, aziende sanitarie, agenzie e società pubbliche, istituti bancari, istituti assicurativi, istituti previdenziali, fondazioni, condomini, ecc.), da imprese e società operanti nel campo dei servizi di manutenzione, gestione e valorizzazione di beni immobiliari e urbani (società di servizi, imprese di costruzione, società e fondi immobiliari, aziende municipalizzate, ecc.) e da soggetti e strutture operanti in ambito tecnico-professionale (studi e società di architettura e di ingegneria, studi legali, società di consulenza, ecc.).

Il Master, in questa direzione, può offrire significative opportunità per:

- acquisire in forma sistematica know how tecnico e manageriale specialistico interdisciplinare che non è agevole costruire in altre sedi e con altre modalità ("problem setting" & "problem solving");
- interfacciarsi ed interagire con qualificati operatori del mercato (partner del Master) presso i quali accreditarsi anche al fine di possibili prospettive occupazionali ("placement aziendale").

Il Master è rivolto in particolare a:

- dirigenti e funzionari di enti pubblici centrali e locali, di aziende sanitarie, di agenzie e società pubbliche, di istituti bancari, assicurativi e previdenziali, di fondazioni, ecc., purché in possesso dei titoli indicati nel bando;
- dirigenti e tecnici di società di servizi, di imprese di costruzioni, di società e fondi immobiliari, di aziende municipalizzate, ecc., purché in possesso dei titoli indicati nel bando;
- liberi professionisti (architetti, ingegneri, geometri, urbanisti, consulenti tecnici e immobiliari, avvocati, amministratori di condomini, ecc.), purché in possesso dei titoli indicati nel bando.

Organizzazione delle attività formative

Il Master è svolto in lingua italiana. L'attività formativa è pari a 1.500 ore di impegno complessivo, di cui almeno 300 ore dedicate all'attività di didattica frontale e almeno 100 ore dedicate alla prova finale. Le restanti ore saranno impiegate per le seguenti attività formative: ricerca autonoma, stage, seminari e convegni.

La didattica annuale del Master è articolata in moduli specialistici affidati ciascuno ad un docente responsabile ed è impostata secondo un approccio multidisciplinare, contemplando il coinvolgimento di un qualificato team di docenti universitari e di esperti esterni e prevedendo argomenti in linea con le finalità.

Al fine di saldare strettamente "teoria" e "prassi", i contenuti didattici sono sviluppati integrando e alternando momenti formativi tradizionali (interventi ex cattedra di insegnamento problematico e di approfondimento teorico ed informativo) con "case study" metodologico-operativi e momenti di confronto allargato (esperienze sul campo, "best practice", applicazioni in contesti reali, confronto su tematiche "focus").

1

- Asset Management:** gestione del complesso di strategie e attività di investimento finalizzate alla massimizzazione del valore di un portafoglio immobiliare attraverso l'allocazione di capitali in progetti e/o iniziative immobiliari (acquisto, cartolarizzazione, dismissione, realizzazione, trasformazione d'uso, riqualificazione, gestione, valorizzazione di immobili).
- Property Management:** gestione del complesso di servizi di natura tecnico-amministrativo-commerciale finalizzati al conseguimento di un "reddito periodico" e/o di un "capital gain" da un patrimonio immobiliare.
- Facility Management:** gestione integrata dei servizi di supporto per il funzionamento, la fruizione e la valorizzazione dei beni immobiliari e urbani.
- Energy Management:** gestione integrata del complesso di servizi energetici rivolti agli edifici finalizzati alla razionalizzazione e all'ottimizzazione delle prestazioni e dei consumi e alla riduzione delle emissioni inquinanti.

Requisiti di accesso

- LAUREE VECCHIO ORDINAMENTO:**
Architettura; Ingegneria; Urbanistica; Economia e Commercio; Giurisprudenza; Informatica;
- CLASSI DI LAUREA TRIENNALE:**

D.M. 509/1999		D.M. 270/2004	
Classe di laurea triennale	Denominazione	Classe di laurea triennale	Denominazione
2	Scienze dei servizi giuridici	L-14	Scienze dei servizi giuridici

4	Scienze dell'architettura e dell'ingegneria edile	L-17	Scienze dell'architettura
		L-23	Scienze e tecniche dell'edilizia
7	Urbanistica e scienze della pianificazione territoriale e ambientale	L-21	Scienze della pianificazione territoriale, urbanistica, paesaggistica e ambientale
8	Ingegneria civile e ambientale	L-7	Ingegneria civile e ambientale
10	Ingegneria industriale	L-9	Ingegneria industriale
13	Scienze dei beni culturali	L-1	Beni culturali
17	Scienze dell'economia e della gestione aziendale	L-18	Scienze dell'economia e della gestione aziendale
19	Scienze dell'amministrazione	L-16	Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione
26	Scienze e tecnologie informatiche	L-31	Scienze e tecnologie informatiche
27	Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura	L-32	Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura
28	Scienze economiche	L-33	Scienze economiche
31	Scienze giuridiche	L-14	Scienze dei servizi giuridici (solo ai fini del passaggio degli studenti)
41	Tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali	L-43	Tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali
42	Disegno industriale	L-4	Disegno industriale

▪ **CLASSI DI LAUREA SPECIALISTICA/MAGISTRALE:**

D.M. 509/1999		D.M. 270/2004	
Classe di laurea specialistica	Denominazione	Classe di laurea magistrale	Denominazione
3/S	Architettura del paesaggio	LM-3	Architettura del paesaggio
4/S	Architettura e ingegneria edile	LM-4	Architettura e ingegneria edile -architettura
10/S	Conservazione dei beni architettonici e ambientali	LM-10	Conservazione dei beni architettonici e ambientali
12/S	Conservazione e restauro del patrimonio storico-artistico	LM-11	Conservazione e restauro dei beni culturali
19/S	Finanza	LM-16	Finanza
31 + 22/S	Scienze Giuridiche Giurisprudenza	LMG/01	Scienze Giuridiche Giurisprudenza
23/S	Informatica	LM-18	Informatica
28/S	Ingegneria civile	LM-23	Ingegneria civile
33/S	Ingegneria energetica e nucleare	LM-30	Ingegneria energetica e nucleare
34/S	Ingegneria gestionale	LM-31	Ingegneria gestionale
35/S	Ingegneria informatica	LM-32	Ingegneria informatica
36/S	Ingegneria meccanica	LM-33	Ingegneria meccanica
38/S	Ingegneria per l'ambiente e il territorio	LM-35	Ingegneria per l'ambiente e il territorio
54/S	Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale	LM-48	Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale
61/S	Scienza e ingegneria dei materiali	LM-53	Scienza e ingegneria dei materiali
64/S	Scienze dell'economia	LM-56	Scienze dell'economia
71/S	Scienze delle pubbliche amministrazioni	LM-63	Scienze delle pubbliche amministrazioni
82/S	Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio	LM-75	Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio
83/S	Scienze economiche per l'ambiente e la cultura	LM-76	Scienze economiche per l'ambiente e la cultura
84/S	Scienze economico-aziendali	LM-77	Scienze economico-aziendali
31 + 102/S	Scienze Giuridiche Teoria e tecniche della normazione e dell'informazione giuridica	LMG/01	Giurisprudenza
103/S	Teorie e metodi del disegno industriale	LM-12	Design
		LM-24	Ingegneria dei sistemi edilizi

Possono altresì accedere al Master anche i possessori di una laurea conseguita in Italia in base al sistema previgente alla riforma universitaria di cui al D.M. 509/1999 equiparata ad una delle classi sopra indicate.

Numero minimo e massimo di ammessi	n° minimo ammessi: 10 n° massimo ammessi: 50
Date presunte di inizio e fine del corso	inizio: entro 28.02.2019 fine: entro 31.01.2020
Uditori	non ammessi
Obbligo di frequenza	75% del monte ore complessivo di lezioni

Articolo 2 – Costo del Master

Importo quota di iscrizione	€ 3.900,00 (euro tremilanovecento/00) € 3.500,00 (euro tremilacinquecento/00) quota ridotta per i laureati Corso di laurea triennale "Gestione del processo edilizio" Sapienza Università di Roma
I rata (50%) o rata unica Scadenza	€ 1.950,00 (euro millenovecentocinquanta/00) entro 15.02.2019
Il rata Scadenza	€ 1.950,00 (euro millenovecentocinquanta/00) entro 15.03.2019

Art. 3 – Informazioni utili agli studenti

Scadenza inoltro domande di ammissione	La domanda di ammissione, corredata dagli allegati indicati nel bando unico, deve pervenire, entro e non oltre il 15.01.2019 mediante consegna a mano o invio telematico (in copia scansionata pdf) ai seguenti recapiti: - consegna a mano: Segreteria didattica Master MGV sede: Citeria - Sapienza Università di Roma referente: Dott.ssa Daniela Barani indirizzo: Via A. Gramsci 53 - Roma giorni: da lunedì a venerdì orari di apertura: 10-13 - invio telematico: indirizzo email: mastermgv@uniroma1.it
Sede delle attività didattiche	Sapienza Università di Roma Via A. Gramsci 53 - Roma
Indirizzi email	email Direttore: giuseppe.piras@uniroma1.it email dedicata: mastermgv@uniroma1.it

Recapito telefonico	06.49919172
Pagina Facebook	https://www.facebook.com/mgvsapienza/
Sito web	in corso di revisione e re-implementazione presso InfoSapienza (verrà indicato in seguito)